



## LOS REVISORES DE CUENTAS EN 2012 DESGLOSE POR LÍNEAS DE SERVICIOS

# Reestructurar empresas, el gran negocio de las auditoras

**CAMBIOS/** Las firmas sacan partido de la transformación de las empresas.

Gabriele Cagliani, Madrid

“Nuestra firma española es una de las que más crecen en el mundo porque tenemos mucho trabajo en el país: estamos ayudando al sector privado en su proceso de reconversión hacia un modelo que le lleve a ser más competitivo y crear empleo”. Dennis Nally, presidente mundial de PwC, explicaba con estas palabras, en una entrevista con EXPANSIÓN, las razones del éxito de su firma en España. Un éxito que se resume en tres palabras: reestructuraciones, desapalancamiento e internacionalización de los clientes.

Este concepto no es aplicable sólo a PwC, sino a las demás grandes firmas de servicios profesionales: Deloitte, KPMG y Ernst & Young. “El sector privado español está de obras para cambiar su modelo de negocio y adaptarlo a un mercado interior que no es suficiente para sostener el tejido empresarial, con unas condiciones crediticias que nunca volverán a la situación anterior a la crisis”, asegura un directivo de una de las Cuatro Grandes.

Y departamentos como el de Reestructuraciones tendrán un papel fundamental en este proceso. KPMG es una referencia en esta área, pero otras firmas, como Ernst & Young, también se han reforzado mucho en ese negocio, con vistas al crecimiento que experimentará en los próximos años.

### Internacionalización

Lo mismo sucede con la asesoría en internacionalización de empresas. “En realidad, los procesos de salida al extranjero de las compañías forman parte de su reestructuración”, aseguran en Ernst & Young.

Por esta razón, muchas firmas están empezando a crear equipos multidisciplinarios que, al revisar el modelo de negocio de una empresa, ten-

**Los procesos de salida al extranjero son una pieza clave de la renovación empresarial**

**Las firmas crean equipos mixtos, con expertos en reestructuraciones e internacionalización**

gan en cuenta distintos factores, como la reducción de su deuda, los cambios en su plantilla y la necesidad de buscar nuevos clientes fuera de su mercado doméstico.

### Tendencia

Gracias a esta tendencia, el número de profesionales españoles de la consultoría que se encuentran en el extranjero, apoyando la internacionalización de las compañías, se ha disparado. “Los expertos de nuestra firma española se desplazan al país donde el cliente requiere asesoramiento. Se forma un equipo de trabajo con los profesionales locales para dar solución a las barreras que puedan encontrar en el país”, explican en Deloitte.

Y las cifras de facturación muestran una dinámica similar a los movimientos de la plantilla. Así, por ejemplo, KPMG obtuvo un crecimiento del 9,1% en la actividad con los clientes españoles con presencia global.

Sin embargo, los procesos de salida a los mercados internacionales tienen algunos elementos de dificultad, en los que las firmas intervienen para asesorar a las empresas. “Uno de los puntos más importantes es la elección de los socios. En este sentido, asesoramos a nuestros clientes en la estructuración de sus alianzas y en la elección del marco legal que se les aplica”, aseguran en la firma presidida por John Scott.

## RÁNKING DE AUDITORAS EN ESPAÑA EN 2012

Facturación total y por líneas de negocio, en millones de euros.

Firmas	2012	2011	Incremento (%)
<b>1. Deloitte</b>	501,0	476,0	5,3
Auditoría	233,0	230,0	1,3
Consultoría	157,5	142,5	10,5
Fiscal/Legal	72,5	67,7	7,1
Corporate finance	38,0	35,8	6,1
<b>2. PWC</b>	463,4	443,7	4,4
Auditoría	184,3	179,0	3,0
Consultoría	150,9	142,3	6,0
Asesoramiento legal y fiscal	128,2	122,4	4,7
<b>3. KPMG</b>	321,8	319,0	0,9
Auditoría y riesgos	158,1	162,2	-2,5
Consultoría	71,6	73,4	-2,5
Asesoría legal y tributaria	92,1	83,4	10,4
<b>4. Ernst &amp; Young</b>	278,0	267,0	4,1
Auditoría	164,0	163,0	0,6
Consultoría	26,0	24,0	8,3
Abogados	68,0	62,0	9,7
Asesoramiento financiero	20,0	18,0	11,1
<b>5. BDO***</b>	85,1	89,8	-5,2
Auditoría	41,6	45,5	-8,6
Consultoría	3,9	5,0	-22,3
Asesoría legal-tributaria	29,8	30,9	-3,5
Asesoramiento financiero	9,9	8,4	17,1
<b>6. Grant Thornton</b>	58,4	64,0	-8,7
Auditoría	17,8	17,4	2,1
Consultoría	25,9	32,0	-19,0
Asesoría legal y fiscal	9,3	9,0	3,3
Asesoramiento financiero	5,4	5,6	-3,4
<b>7. Auren</b>	50,1	51,4	-2,5
Auditoría	15,4	15,7	-1,9
Consultoría	11,9	13,0	-8,5
Asesoría legal-tributaria	21,9	21,3	2,8
Otros servicios	0,9	1,4	-35,7
<b>8. Mazars</b>	30,8	28,9	6,6
Auditoría	16,0	14,5	10,3
Consultoría	4,2	4,1	2,4
Asesoría legal-tributaria	10,6	10,3	2,9
<b>9. Adade</b>	30,3	32,0	-5,4
Auditoría	1,1	0,7	65,4
Consultoría	3,6	4,2	-14,1
Asesoría legal-tributaria	23,4	23,1	1,5
Otros servicios	2,1	4,0	-48,1
<b>10. Crowe Horwath</b>	26,3	27,0	-2,6
Auditoría	8,6	9,4	-8,8
Consultoría	7,2	6,3	14,8
Asesoría legal-tributaria	9,5	9,3	2,2
Otros servicios	1,0	2,0	-50,0
<b>11. Moore Stephens Hispania</b>	26,2	28,2	-7,0
Auditoría	8,7	10,0	-13,1
Asesoría legal-tributaria	8,7	10,0	-13,2
Otros servicios	8,8	8,1	8,3
<b>12. PKF Attest</b>	21,7	23,2	-6,5
Auditoría	9,5	11,0	-13,3
Consultoría	5,1	5,5	-7,1
Asesoría legal-tributaria	6,2	5,5	12,7
Asesoramiento financiero	0,9	1,3	-28,4
<b>13. Eudita</b>	17,8	19,3	-7,9
Auditoría	5,1	6,4	-19,1
Consultoría	3,0	3,8	-21,0
Asesoría	5,9	5,9	0,5
Otros servicios	3,7	3,2	14,1
<b>14. Iberaudit Kreston</b>	17,3	18,9	-8,4
Auditoría	4,3	4,6	-6,2
Consultoría	3,6	5,0	-27,1
Asesoría legal-tributaria	8,4	6,7	25,3
Otros servicios	0,9	2,6	-64,5
<b>15. Laes Nexia</b>	12,1	12,0	0,8
Auditoría	2,4	2,7	-11,1
Consultoría	0,7	0,6	16,7
Asesoría legal-tributaria	8,0	8,0	0,0
Otros servicios	1,0	0,7	42,9
<b>16. UHY Fay &amp; Co.</b>	11,4	11,0	4,0
Auditoría	3,7	3,7	-0,7
Consultoría	1,7	1,4	27,4
Asesoría legal-tributaria	5,1	5,0	3,6
Otros servicios	0,9	1,0	-9,0
<b>17. Abante</b>	11,1	10,9	1,4
Auditoría	3,7	3,7	-1,5
Consultoría	1,8	1,7	4,1
Asesoría Legal-tributaria	4,1	4,0	3,3
Corporate Finance u otros servicios	1,5	1,4	0,2
<b>18. Audria*</b>	9,9	15,7	-36,9
Auditoría	3,2	5,2	-37,3
Consultoría	1,8	2,4	-25,9
Asesoría legal-tributaria	4,9	8,2	-39,9

Firmas	2012	2011	Incremento (%)
<b>19. Audiaxis</b>	8,4	7,5	12,5
Auditoría	1,2	1,1	4,8
Consultoría	1,9	1,8	3,8
Asesoría legal-tributaria	1,4	1,3	7,3
Otros servicios (Concursal)	3,9	3,2	22,3
<b>20. Baker Tilly</b>	8,0	6,8	18,2
Auditoría	4,9	3,7	30,5
Consultoría	0,5	0,5	1,1
Asesoría legal-tributaria	2,1	2,3	-10,5
Corporate Finance	0,6	0,3	123,5
<b>21. Primeglobal (Antes Igaf)</b>	7,3	8,6	-14,7
Auditoría	1,2	2,5	-51,6
Consultoría	0,7	1,3	-41,8
Legal-Tributario	3,2	3,1	5,1
Otros servicios	2,2	1,8	21,0
<b>22. Faura-Casas</b>	7,3	7,4	-1,2
Auditoría	1,8	1,9	-5,4
Consultoría	3,0	2,9	2,5
Asesoría legal-tributaria	1,8	1,8	-0,6
Otros servicios	0,7	0,7	-6,5
<b>23. Russell Bedford</b>	7,0	8,7	-19,3
Auditoría	1,7	2,4	-30,2
Consultoría	1,3	0,9	47,7
Asesoría legal-tributaria	4,0	5,4	-25,5
Otros servicios	0,1	0,1	-13,8
<b>24. Impact España</b>	6,7	5,1	31,1
Auditoría	1,9	2,2	-11,7
Consultoría	0,9	0,4	130,1
Asesoría legal-tributaria	3,1	2,5	25,8
Otros servicios	0,7	0,0	5420,0
<b>25. Busquets Economistas Auditores</b>	6,6	6,4	2,8
Auditoría	2,0	1,9	2,6
Consultoría	1,5	1,4	3,5
Asesoría legal-tributaria	2,6	2,6	3,1
Otros servicios	0,5	0,5	0,0
<b>26. ACR</b>	5,7	6,4	-10,6
Auditoría	3,3	4,0	-18,0
Consultoría	1,6	1,6	2,1
Asesoría	0,8	0,8	2,0
<b>27. VIR Audit</b>	5,4	4,5	20,6
Auditoría	1,2	0,5	135,3
Consultoría	0,9	0,9	2,3
Asesoría legal-tributaria	2,8	2,6	8,3
Otros servicios	0,4	0,5	-6,6
<b>28. Audalia</b>	4,9	4,8	2,3
Auditoría	2,3	2,0	10,5
Consultoría	1,4	1,7	-15,3
Asesoría legal	1,3	1,1	13,4
<b>29. Bowé Montero</b>	4,6	4,9	-6,1
Auditoría	1,6	1,8	-11,1
Consultoría	2,1	2,2	-4,5
Asesoría legal	0,7	0,7	0,0
Corporate Finance y otros	0,2	0,2	0,0
<b>30. Cortés, Pérez y Cía.</b>	4,2	4,4	-3,7
Auditoría	1,3	1,6	-15,2
Consultoría	1,3	1,4	-2,2
Asesoría legal-tributaria	0,5	0,3	61,5
Otros servicios	1,1	1,1	-8,1
<b>31. Morison AC**</b>	3,6	5,3	-32,5
Auditoría	1,5	2,4	-38,1
Consultoría	0,4	0,7	-34,0
Asesoría	1,2	1,9	-34,5
Otros servicios	0,4	0,3	0,0
<b>32. Gabinete Técnico de Auditoría y Consultoría</b>	3,0	3,3	-10,6
Auditoría	1,4	1,6	-12,9
Consultoría	0,9	1,1	-12,0
Otros servicios	0,7	0,7	-3,1
<b>33. Uniaudit Oliver Camps</b>	2,7	2,9	-6,9
Auditoría	2,2	2,4	-8,3
Asesoría tributaria	0,5	0,5	0,0
<b>34. Pieta Auditores</b>	2,5	3,0	-16,9
Auditoría	1,6	2,2	-27,6
Consultoría	0,8	0,7	15,2
<b>35. Forward</b>	1,3	1,3	0,8
Auditoría	1,0	0,9	6,5
Consultoría	0,4	0,4	-12,2
<b>36. Pont Mestres</b>	1,2	1,2	-5,3
Auditoría	1,0	1,0	-3,0
Otros servicios	0,2	0,2	-15,8
<b>TOTAL</b>	<b>2063,1</b>	<b>2030,4</b>	<b>1,6</b>

En las redes de firmas, los datos de facturación en Auditoría pueden no corresponderse con los informes de transparencia, debido a que algunas sociedades miembro no tienen obligación de presentarlo. Estas empresas han justificado sus datos a través de la presentación de otra documentación. (\*\*) La caída se debe a que salen dos firmas de la red. (\*\*\*) La caída se debe a la salida de una firma. (\*\*\*\*) Los datos de facturación en Auditoría no se corresponden con el informe de transparencia porque incluyen empresas terceras, participadas mayoritariamente por BDO. Fuente: **Elaboración propia con datos de las firmas.**