



EL DINERO DEL FÚTBOL

“Un negocio diabólico”

Hablan los encargados de pinchar la burbuja del fútbol. Los abogados, economistas, inspectores de Hacienda y auditores que han entrado en las sórdidas tripas de los clubes

Por RAFAEL MÉNDEZ

José Baltasar Plaza define de forma gráfica su cometido: “Estoy aquí para limpiar la era”. La era, el erial, es el fútbol español. Este abogado de 54 años es desde 2011 administrador concursal del Rayo Vallecano. Fue nombrado por un juez de Madrid para poner orden en las cuentas del club y reducir sus 60 millones de deuda: bajar salarios, vender jugadores, renegociar con los acreedores, pagar a Hacienda... Plaza gestiona el equipo y otras empresas en concurso de acreedores desde un lujoso despacho en una privilegiada zona de Madrid, y desde allí ha impuesto la austeridad. “Los presidentes del fútbol se vuelven locos en el palco y tiran con pólvora ajena”, diagnostica.

Como él, decenas de auditores, economistas e inspectores de Hacienda, en equipos de dos o tres personas, han vivido la experiencia —a veces disparatada, a veces ingrata— de llevar las riendas de un club de fútbol profesional. Desde 2004, cuando entró en vigor la ley concursal, 19 de los 42 clubes que militan en Primera y Segunda han pasado por concurso de acreedores. La lista sería más amplia si se sumaran los que ya han descendido a Segunda B. La posición de estos gestores es privilegiada para hablar de la burbuja del fútbol, cuya deuda con Hacienda asciende a 690 millones de euros (a esa habría que sumar la contraída con los proveedores). Son los hombres de negro del fútbol español, los encargados de pinchar la

cante le encargó gestionar el Hércules, el principal club de la ciudad, que acababa de descender a Segunda y acumulaba deudas de unos 60 millones. Fue elegido por su amplia experiencia. No es que la deuda de la empresa superase la de otras, pero el tema era socialmente muy delicado. García Cortés explica el desolador panorama que se encontró al abrir los libros: “El club tenía las cuentas embargadas y un saldo de menos 300.000 euros en el banco. Los salarios de la temporada anterior estaban impagados. Había deuda con la Seguridad Social, Hacienda y proveedores. Llevaba cuatro meses sin pagar la luz y el agua”. Tenía 40 procedimientos judiciales abiertos. Los activos del club no eran espectaculares: las copas y los jugadores.

El Hércules es propiedad del promotor inmobiliario y empresario de la basura Enrique Ortiz, imputado en la Operación Brugal. Tras un ascenso a Primera rodeado de sospechas de compra de partidos, había fichado al exinternacional francés David Trezeguet, un fino delantero cuyos mejores años los pasó en la Juventus de Turín. Del Borussia Dortmund llegó el artillero paraguayo Nelson Valdés. La plantilla costaba 26 millones y al caer a Segunda el agujero de las deudas de años era inasumible.

García Cortés, junto a un economista de la consultora KPMG, aplicó una terapia de choque. Los jugadores que tenían algún valor en el mercado fueron vendidos. A los demás los dejaron irse porque no podían pagar su ficha. Quedaban otros que se agarraban a sus contratos para no dejar el club. Rufete (ex del Valencia y Málaga, 500.000 euros brutos de ficha), Joseba del Olmo (280.000), Cristian Hidalgo (450.000), Mohamed Sarr (700.000) y Piet Velthuisen (600.000). Jugadores que no pensaban que pudieran mejorar sus salarios fuera y que exigían cobrar la ficha íntegra.

Entonces los administradores concursales hicieron lo que tantas otras empresas: aplicar un expediente de regulación de empleo (ERE) que incluyó a estos futbolistas. Les ofrecieron 20 días por año. Algo impensable en el mundo del fútbol, donde los jugadores reciben cuantiosas indemnizaciones por rescindir el contrato e irse a otro equipo. La justicia dio la razón al club. “Si el ERE hubiera salido mal, habríamos tenido que liquidar”, explica García Cortés.

Bajar el coste de la plantilla es lo primero que hace un administrador. José Baltasar Plaza entró a gestionar el Rayo Vallecano en el verano de 2011. Contra pronóstico, el equipo acababa de subir a Primera y los futbolistas llevaban 10 meses sin cobrar. Ruiz-Mateos había dejado el club con una deuda de 60 millones de euros, 35 de ellos con Hacienda. Plaza cuenta que hallaron unas cuentas sorprendentes. “Había varios tipos de contratos: A, B, C y D y salarios muy elevados”. En el Rayo llegó a haber un cura que cobraba primas según los resultados del equipo. Los administradores apostaron por adelgazar drásticamente la masa salarial. Al capitán, Movilla (36 años), le redujeron el sueldo de 900.000 euros a 325.000 por su edad. La justicia aceptó después que los años eran un argumento para bajar el salario de un deportista.

Plaza no parece tener mucho que ver con Vallecas. Su enorme despacho está en el exclusivo paseo de Pintor Rosales, en Madrid, con vistas al Parque del Oeste. En la estantería hay fotos con el actual defensa del Madrid Pepe y con Juanito. Plaza sí conocía el mundo del fútbol. Había sido abogado de la agencia de futbolistas Bahía Internacional, que representa a Fernando Torres entre otros. Los tres administradores —jun-

to a Plaza trabajan un economista y una inspectora de Hacienda— no solo tuvieron roces con los futbolistas. También con el entonces entrenador, José Ramón Sandoval, que cobró 188.000 euros del club diez días antes de entrar en concurso. Los administradores le demandaron y, al terminar la temporada, no fue renovado pese a haber salvado la categoría. Friamente. Sin motivos personales. Como en toda multinacional.

» **Limpiar la plantilla.** Los administradores no suelen congeniar al principio con los futbolistas. El abogado Damián Mora Tejada estuvo al frente del Murcia cuando bajó a Segunda y solicitó el concurso: “Teníamos una plantilla carísima, con sueldos de Primera. Eran mercenarios sin apego al equipo ni a la ciudad”. Mora es abonado del Murcia desde 1966 y no se pierde un partido. El forofo que lleva dentro no le impide sentenciar que pa-

ra el club “lo mejor que le pasó fue bajar inmediatamente a Segunda B”. Así pudo limpiar la plantilla.

Es normal que los administradores concursales sean criticados por la Asociación de Futbolistas Españoles (AFE). Su asesor jurídico Santiago Nebot cree que cargan contra los deportistas sin considerar que los directivos de los clubes tienen la principal responsabilidad en la situación. Nebot defiende que si los futbolistas están alejados de la realidad es porque “su carrera profesional es muy distinta de la de un trabajador normal”, y opina que aplicar a este colectivo la reforma laboral en un ERE, como hizo el Hércules, es injusto: “Los contratos son de solo unos años, así que 20 días por año hace que despedir sea casi gratis”. Para Nebot, “el problema es que la Liga permite que los clubes que no pagan no bajen, algo que no pasa en otros países”. Pese a que una refor-

José Plaza administra el Rayo Vallecano: “Los presidentes se vuelven locos en el palco y tiran con pólvora ajena”

García Cortés aplicó un ERE a jugadores del Hércules: “Si hubiera salido mal, habríamos tenido que liquidar”

burbuja. Son elegidos por los jueces y cobran suculentas minutas con cargo a las empresas que van a gestionar. Su diagnóstico coincide: la gestión del fútbol español ha sido desastrosa, el dinero se ha dilapidado en fichajes desorbitados y con frecuencia innecesarios, hay un mar de comisiones más que sospechosas y Hacienda y las Administraciones han mostrado durante años una sorprendente manga ancha a la hora de renegociar las deudas.

Alfonso García Cortés no sabía nada de fútbol. Este abogado de Alicante de 51 años, con fama de fiable, había gestionado decenas de concursos de acreedores: inmobiliarias, empresas de turrón, fábricas textiles... Solo en los tres años anteriores había participado, como administrador o como abogado, en 75 procesos concursales. Pero no sabía qué era un lateral o un extremo. Hasta que en julio de 2011 un juez de Ali-



“Fue una especie de saqueo”

El abogado José Antonio Bosch administra la mayoría de las acciones del Betis desde noviembre de 2010 por orden judicial: “Aquí hubo una especie de saqueo que hemos puesto en conocimiento del juez. Hemos facilitado facturas de comisiones que salieron del club y volvieron a dirigentes”. La Guardia Civil ha documentado pagos del club por traspasos que luego iban a empresas de Luis Oliver, sucesor de Lopera. Bosch no sabía de fútbol antes de llegar al Betis. Foto: Julián Rojas



ma legal de 2011 pretendía obligar a bajar a los equipos con deudas, aún no ha habido ningún descenso. La AFE calcula que el sueldo medio en Primera es de 1,2 millones y unos 100.000 euros en Segunda. "Los números más bajos de las cinco grandes Ligas".

El auditor Vicente Andreu entró en el Levante en 2008. El club había descendido a Segunda y debía 83 millones. Andreu también conocía el fútbol porque era directivo del Valencia, el rival local del Levante: "Me decían: 'Ha venido un *choto* a terminar de hundirnos'. *Choto* es como llaman los aficionados a los seguidores del Valencia. Andreu había gestionado antes concursos como el de la inmobiliaria Llanera, con 700 millones de deuda. En su despacho, en una calle peatonal del centro de Valencia, recuerda una reunión con los futbolistas en la pretemporada, cuando se negaban a entrenarse por los impagos: "Empecé a explicarles qué era el concurso, que cobrarían a partir de ese momento, pero que la deuda anterior quedaba congelada hasta el convenio, que tenían que poner de su parte porque si el club bajaba a Segunda B podía desaparecer". Según recuerda, uno de los futbolistas, repantingado en una silla, le soltó: "Pero bueno, ¿usted no ha venido aquí a decirnos cuándo cobramos?". Me dejé de piedra. Creen que lo tienen todo asegurado". "Alguno tenía más de un millón de euros de ficha y se negaba a bajarla", añade. Al final negociaron un ERE.

Los administradores impusieron un tope salarial de 350.000 euros y dieron plenos poderes al equipo técnico con la condición

El abogado Bosch gestiona el Betis: "Ninguna empresa exige resultados a corto plazo. Lo raro es empezar de cero cada año"

Francisco Prada intervino en el Depor: "A esta situación solo se puede llegar con la tolerancia de Hacienda"

de no pagar traspasos ni comisiones. Los años siguientes llegaron Ballesteros, Juanfran, Valdo... Jugadores veteranos de los que no se esperaba demasiado. Hasta el punto de que los administradores tenían bajar a Segunda B. Andreu recuerda que preguntó al director deportivo si estaba seguro de los fichajes. "Al precio que los traigo, algún defecto tienen que tener", fue su respuesta. No lo tenían. Con un entrenador desconocido, Luis García, y una plantilla de veteranos y canteranos, el Levante siguió en

Segunda y el año siguiente volvió a Primera.

José Antonio Bosch tampoco tenía relación con el fútbol cuando fue designado en noviembre de 2010 por la juez Alaya, que instruye entre otras la causa de los ERE, para administrar las acciones del Betis de Manuel Ruiz de Lopera, el 51%. El singular expresidente bético está inmerso en un complejo proceso penal sobre la propiedad del club. El Betis es especialmente complicado porque hay un administrador judicial por el proceso penal y, desde 2011, tres administradores por el concurso de acreedores que solicitó con 100 millones de deuda.

Bosch, un abogado de izquierdas que pleiteó sin éxito con su Colegio de Abogados para que la Inmaculada dejara de ser su patrona, relata que las cuentas eran raras. "Los jugadores cobran el 20% de la ficha en 12 meses y el resto en pagarés que se abonaban al año siguiente. Así se fue acumulando la deuda". El mal del fútbol, opina, radica en que "el mercado de fichajes está inflado y en los clubes no se aplican las reglas de las empresas". Además, apunta otro factor en el que coinciden muchos de los consultados: esto no habría sido posible sin la connivencia de la Administración. Según Bosch, "Hacienda ha dado a los clubes un trato distinto que al resto de empresas. Ya le hubiese gustado a un ciudadano conseguir los aplazamientos que tiene el Betis".

No es solo Hacienda. Los administradores descubrieron que el Ayuntamiento de la ciudad llevaba una década sin cobrarle el IBI ni el Impuesto de Actividades Económicas al club. Eso les ha permitido declarar

como prescrita más de la mitad de esta deuda, por lo que las arcas municipales han dejado de ingresar unos 500.000 euros.

El pasado 10 de enero, el Deportivo de La Coruña fue el último en sumarse a la lista de clubes en concurso. Acumulaba 156 millones de deuda, unos 40 de ellos con Hacienda. Los impagos vienen de lejos. En 2003, la empresa Mondo Ibérica construyó unos campos de césped artificial para el Depor. Casi diez años después, reclamó en el juzgado el concurso de acreedores porque aún no había cobrado los 365.000 euros de la obra. El presidente del club desde 1988, Augusto César Lendoiro, pagó la deuda para que retiraran la reclamación. Para los gestores del club es más beneficioso pedir el concurso voluntario que hacerlo forzosos por un acreedor.

» **Filigranas contables.** Uno de los dos administradores concursales del Depor, Francisco Prada Gayoso, de 69 años, tiene experiencia en clubes de fútbol. Antes del Deportivo, este gallego afincado en Madrid llevó los concursos del Ourense y el Celta de Vigo. Ha participado en unos doscientos en su carrera, pero le chocó cuando le llamó la juez que tutelaba el del Ourense: "Le expliqué que debía de haber un error, que yo soy del 10% de la población española que no sabe de fútbol, pero me dijo que no importaba". Sobre cómo ha podido el Depor acumular una deuda con Hacienda de 40 millones, Prada razona: "En el informe dejamos claro que a esta situación solo se puede llegar con la tolerancia de los principales acreedores". La Comisión Europea ha abierto una investigación a España sobre si estas deudas con Hacienda constituyen una ayuda de Estado encubierta, prohibida por la UE por vulnerar la competencia dejando en desventaja a otros clubes comunitarios.

El informe al que alude Prada Gayoso es el demoledor documento que presentaron el pasado 20, en el que destronan las cuentas oficiales del club. El Depor estuvo cinco años sin presentar números en el registro mercantil y desde la temporada 2006-2007 realizó "operaciones de revalorización contable de sus activos, contrarias a las reglas legales y reglamentarias sobre contabilidad". Desde 2006 el club estaba "en causa

Damián Mora dirigió el Murcia: "Encontramos una plantilla carísima. Eran mercenarios sin apego al equipo"

Santiago Ruiz destapó traspasos irregulares en el Racing: "Pagar 600.000 euros en una comisión es una salvajada"

legal de disolución". Comenzó entonces una serie de "artificios" contables y cuando no tenía margen para más filigranas dejó de pagar a Hacienda y a la Seguridad Social. Después del dictamen, el club inscribió en el registro el acuerdo por el que desde 1999 Lendoiro cobra unos 400.000 euros al año.

Días antes del concurso, el Deportivo fichó a un nuevo equipo técnico, a dos futbolistas, Silvio y Assunção, y cerró varias renovaciones como las de Laure o Zé Castro. Es lo que los administradores conocen como "hacer grasa" o "darse la comida del oso". Antes del periodo de austeridad del concurso acumulan deudas, ya que luego tendrán una quita.

Además de las cuentas incomprensibles o los altos salarios, a los administradores les han chocado las fabulosas comisiones del



Pasa a la [página siguiente](#)



EL DINERO DEL FÚTBOL

Viene de la **página anterior**

mundo del fútbol. Los auditores del Racing de Santander no han tenido que escarbar para encontrar pagos que han considerado ilegales. "Vimos operaciones extrañas en la contabilidad, que estaba muy bien hecha", explica el economista Santiago Ruiz, de 52 años. El informe que elaboraron en noviembre pasado no solo expone la penosa situación del club tras la salida del inversor indio Ahsan Ali Syed. También detalla "gastos excesivos e injustificados que sin duda han causado perjuicio patrimonial al Racing atribuible de forma individual y exclusiva al presidente y consejero delegado, Francisco Pernía", exsecretario del PP cántabro.

Entre ellos está la transferencia de 965.065 euros a una escuela de fútbol en Brasil de la que "no existe constancia". El informe es una retahíla de operaciones como mínimo sorprendentes. En 2007, el Racing compró al delantero belga Mohamed Tchité por 5,5 millones al Anderlecht. Pagó 337.500 euros de comisión y un millón más por un partido amistoso entre los dos clubes que nunca se jugó. Algo parecido ocurrió con el fichaje del polaco Euzebiusz Smolarek. El club también pagaba comisiones cuando vendía. Al traspasar al gigantón Nicola Zigic al Valencia por 16,9 millones abonó 841.000 euros a la firma Meta Image. "No hay registrado en el Racing ningún contrato por esa intermediación", señalan los administradores. El traspaso de Garay al Real Madrid conllevó 600.000 euros en comisiones.

» **El coche del presidente.** En el mismo lote de operaciones incluye la compra de un Audi S8 por 84.000 euros para el presidente. Con los administradores, los gastos de representación y viajes de directivos del Racing bajaron de 127.000 euros al año a 24.300. Ya no había pagos de ropa o gastos en una *spa* durante una estancia en Brasil, por ejemplo. La fiscalía ha reclamado a Alfí y a Pernía que devuelvan 4,9 millones.

"Pagar 600.000 euros en una comisión nos parece una salvajada. Abonaron sobrepagos por partidos absurdos", dice Ruiz, a quien le sorprendió que todo estuviera en la contabilidad, como si fuese normal: "Todo

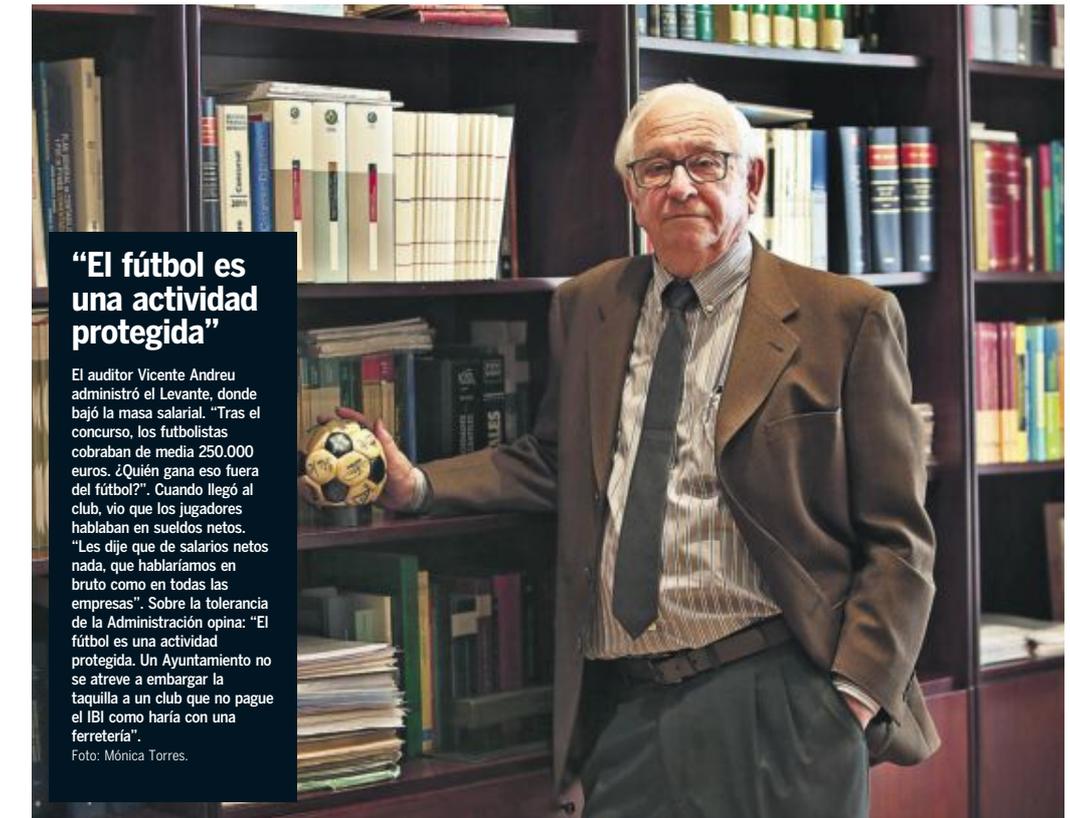
El auditor Vicente Andreu administró el Levante en Segunda: "Los jugadores creen que lo tienen todo asegurado"

Daniel Pastor llevó el concurso del Málaga: "El club tuvo un año de austeridad, pero ahora vuelve a acumular deuda"

el mundo estaba acostumbrado a hacer las cosas así, simplemente porque se hacía así".

Pernía se defiende atacando. "Ponen eso para culpar a alguien y que no se diga que ellos descendieron al equipo". Para él, la situación era normal y quedará claro cuando se vea el caso en el juzgado. Alega que los gastos de representación se deben a sus viajes al Golfo Pérsico para intentar vender el equipo, y que los partidos no jugados eran una exigencia de los clubes que les vendían los futbolistas para pagar menos derechos a otros clubes con los que compartían la propiedad del jugador. Su conclusión tiene un punto de amargura. "El fútbol es una locura. Si no fichas, la prensa te dice que te vas a Segunda. Y si refuerzas el equipo dicen que te has pasado de la raya".

En el Betis, los administradores han conseguido documentar, con ayuda de la Guardia Civil, el pago de comisiones por traspasos que luego acababan en los bolsillos de



"El fútbol es una actividad protegida"

El auditor Vicente Andreu administró el Levante, donde bajó la masa salarial. "Tras el concurso, los futbolistas cobraban de media 250.000 euros. ¿Quién gana eso fuera del fútbol?". Cuando llegó al club, vio que los jugadores hablaban en sueldos netos. "Les dije que de salarios netos nada, que hablaríamos en bruto como en todas las empresas". Sobre la tolerancia de la Administración opina: "El fútbol es una actividad protegida. Un Ayuntamiento no se atreve a embargar la taquilla a un club que no pague el IBI como haría con una ferretería".

Foto: Mónica Torres.

"En el narcotráfico al menos hay reglas"

Luis Manuel Rubí era un inspector de Hacienda de 38 años que en 1999 tomó las riendas del Atlético de Madrid. Lo hizo por orden de la Audiencia Nacional, que investigaba la propiedad del club. "Había sido administrador judicial en Galicia en casos de narcotráfico. Había llevado las bodegas de Oubiña o los criaderos de rodaballo de los Charlines", explica ahora en su despacho, ya fuera de Hacienda. Pero lo que encontró en el fútbol fue distinto de todo. El ambiente era tan duro que no podía ir al palco y tuvo que llevar escolta. "Sentí más riesgo en el fútbol que en el contrabando gallego, donde al menos hay reglas". Rubí fue el primer administrador en un club y, aunque estuvo solo unos meses, documentó comisiones ilegales con facilidad. "Busqué a un subinspector aficionado del Atlético que rápidamente detectó contratos con desviaciones increíbles". Jugadores con precios inflados que hacían que "los fondos del club salieran fuera de España". Meses después, y con un gran equipo, el



Atlético bajó a Segunda. "Jesús Gil controlaba la plantilla. Les decía que yo quería meterlos en la cárcel", recuerda. Foto: Uly Martín

los directivos. "Aquí hubo una especie de saqueo que hemos puesto en conocimiento del juez. Hemos facilitado facturas de comisiones que salieron del club y volvieron a dirigentes", explica el abogado Bosch. Un informe de la Unidad Central Operativa de la Guardia Civil destapó al menos tres operaciones que consideran fraudulentas. No son especialmente complejas. A lo largo de 23 páginas, el informe refleja el fútbol de una época. Ahí detalla la comisión de 354.000 euros que el Betis pagó a Bastogne Corporación por la salida del turco-brasileño Mehmet Aurelio en 2010. Por la rescisión de contrato el futbolista recibió 1,351 millones. Bastogne Corporación, que carece de empleados y no tiene permiso como agente de jugadores, comparte sede con otras empresas de Luis Oliver, sucesor de Lopera y entonces máximo dirigente del club.

Otra de las operaciones destapadas es la de la venta del delantero Sergio García al

Zaragoza. El Betis pagó a una empresa intermediaria 580.000 euros como comisión por la venta de García, y esta firma ingresó 489.000 a Bastogne Corporación, la sociedad vinculada al directivo del Betis. La firma solo recibió dos transferencias en el periodo analizado por la Guardia Civil. Las dos por traspasos del Betis.

» **Ya en beneficios.** Una vez en el cargo, la política general de los hombres de negro del fútbol suele ser la de la austeridad: nada de volverse loco en fichajes. García Cortés, que administró el Hércules hasta el pasado 23 de enero, pide no ser el protagonista de la historia, pero las anécdotas de sus 18 meses al frente de un club arruinado propiedad de un promotor inmobiliario muestran lo que ocurre cuando la gestión empresarial entra en el fútbol. El abogado recuerda un domingo en el que su Blackberry se llenó de llamadas perdidas mientras estaba en el cine.

"Era el presidente, que quería que echara al entrenador porque había perdido ante el Córdoba. ¿Cómo le vamos a echar si va cuarto?", replicó el letrado. Cuando se negó a despedir al director deportivo y su equipo, para ahorrarse la indemnización, el club colocó a Jesús García Pitarch, exdirector deportivo del Atlético, como presidente y arrinconó al oficial. Es curioso que García Cortés tenga problemas para recordar nombres de los futbolistas pero conserve en la cabeza los números del club. Con su gestión, el Hércules pasó de perder 25 millones en Primera —cifra meritoria porque solo había factura de 26— a 1,8 en Segunda, y este año preveía beneficios.

Al frente del Betis, Bosch soportó presiones el año pasado, cuando el equipo iba mal. "Me han insultado porque el aficionado al fútbol es insaciable". Recuerda cuando el conductor de un autobús junto al que paró en un semáforo le gritó: "Señor Bosch, hay que renovar ya a Beñat". Sin embargo, el concurso del Betis ha dado con un sorprendente éxito deportivo y económico: "Hemos cerrado el ejercicio con 2,5 millones de beneficios y pagamos 19 millones a Hacienda, cinco de los cuales eran de atrasos. No creo que haya muchas empresas en Sevilla que hayan pagado esas cantidades". Bosch apuesta por la continuidad del entrenador: "Ninguna empresa exige resultados a corto plazo. No entiendo de fútbol, pero Alex Ferguson lleva 27 años de entrenador del Manchester United y funciona. No veo por qué no puede ser así. Lo impensable es que una empresa que factura 47 millones empiece de cero cada año".

Algo similar le ocurre al Rayo, cómodamente instalado en Primera con la plantilla más barata de la categoría. Gasta en salarios seis millones, menos que el sueldo de Cristiano Ronaldo. Vendieron a la estrella local, Michu, y a Coke, y este verano previsiblemente saldrán Leo Batistao y Lass. Si la grada protesta, mala suerte. "No nos dejamos llevar por los caprichos. Al llegar hubo un choque porque el futbolista se creía intocable. Ahora ven que pagamos cada mes y que somos serios", explica Plaza.

Prada Gayoso insiste en que el problema no es solo de los directivos: "Habría que preguntarse si a los 20.000 accionistas del Depor les preocupaban las cuentas o los resultados deportivos. Una vez, un directivo importante de un club me contó que en su



EL DINERO DEL FÚTBOL



“El jugador se creía intocable”

El abogado José Baltasar Plaza es uno de los tres administradores del Rayo Vallecano. Desde el concurso de acreedores, el club lleva una política de austeridad, con rebaja de sueldos y venta de jugadores. Y funciona. Con la plantilla más barata de Primera, el Rayo está haciendo una temporada brillante. “Al llegar hubo un choque porque el futbolista se creía intocable. Ahora ven que pagamos cada mes y que somos serios”. Foto: Carlos Rosillo

no dan para pagar nada. Así que los acreedores suelen preferir seguir con la actividad y aceptar una quita”. Por eso, y pese a que el Depor es colista y puede bajar a Segunda, en su informe ha considerado que el club es viable. Prada esgrime que no lo hacen por el impacto que tendría el cierre de un club que hace 13 años ganó la Liga: “El fútbol tiene solución. En España hay una gran demanda, gente que está dispuesta a sacrificar tiempo y dinero por este deporte. El problema es meterte en gastos excesivos”. El fútbol, argumenta, se ha convertido en un “negocio endemoniado, diabólico, imposible. Todos invierten en futbolistas caros para ganar y cumplir el presupuesto, pero por definición solo cuatro o cinco pueden lograrlo”.

» **Un negocio que podría ser sencillo.** Una de las cosas que más sorprendió a varios de los administradores es que el fútbol es un negocio sencillo de gestionar. “He llevado empresas de todos los sectores y siempre hay incertidumbre. Cuando uno planifica cualquier presupuesto hay riesgo, nunca se sabe cuánto material se va a vender o cómo va a evolucionar la competencia o el precio de tu materia prima. Sin embargo, en el fútbol el primer día sabes con un 90% de seguridad cuáles van a ser tus ingresos. La televisión, taquilla, abonados, quinielas... son ingresos fijos, solo hay que ajustar los gastos”, explica Prada. Si la ley concursal y la quita que conlleva será una vacuna contra el gasto excesivo en el fútbol o no, solo el tiempo lo dirá. Por el momento es una forma de rescate que penaliza deportivamente a los clubes que no han acumulado deudas impagables, como Huesca, Numancia, Ponferradina o Alcorcón.

El Málaga desapareció una vez y ya refundado entró en concurso hace cinco años. Fue administrado por Daniel Pastor, de 52 años, presidente del Colegio de Economistas de Andalucía. “Tuvo un año de austeridad tras salir del concurso, pero ahora vuelve a tener deuda con proveedores”. El equipo del jeque Al-Thani ha sido sancionado por la UEFA a no jugar competiciones europeas el año que viene por sus impagos. El Málaga confía en demostrar que se ha puesto al día con Hacienda.

La esperanza es el Levante, que tras salir

Las deudas del fútbol español

El endeudamiento de los clubes de fútbol con Hacienda ha pasado de 752,3 millones a principio de 2012 a 690,4 millones a finales de febrero de este año. La mayoría (535,8 millones) corresponde a clubes de Primera División y el resto (154,6 millones) a equipos de Segunda y otras categorías.

■ DEUDA EN LA TEMPORADA 2010-2011

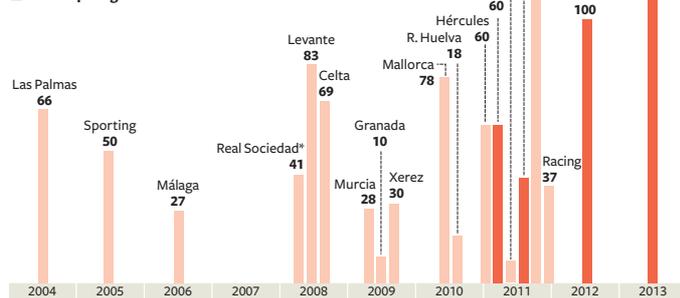
En 18 clubes de Primera División, en millones de euros



■ CONCURSO DE ACREEDORES

Clubes de Primera y Segunda División, en millones de euros

■ Clubes que siguen en administración concursal

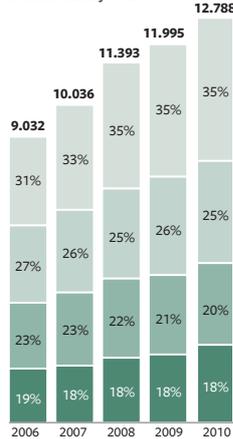


*, La Real Sociedad abandonó el concurso de acreedores en enero de 2013.

■ INGRESOS EN LAS LIGAS DE LA UEFA

En millones de euros

■ Derechos de televisión
 ■ Patrocinios
 ■ Venta de entradas
 ■ Comerciales y otros



“La gestión empresarial más básica no se aplica”, explica Antonio González Bustos, que administró el Sporting

La Asociación de Futbolistas: “El problema es que la Liga permite que se mantengan los clubes que no pagan”

consejo solo se hablaba de lo que pasaba en el rectángulo verde, de por qué el entrenador había quitado a tal o cual jugador, pero que en cuanto entraban en materia financiera muchos consejeros se salían de la reunión porque tenían otras cosas que hacer”. El abogado Antonio González Bustos, de 45 años, que entró en 2005 a gestionar el concurso del Sporting, coincide: “Me sorprendió que los criterios de gestión empresarial más básicos no se aplicaran. Los accionistas lo que quieren es que el equipo gane, no les interesa el resultado económico”. Cuando los administradores dejan el club, generalmente fijan una quita del 50% para los acreedores (jugadores, otros clubes y proveedores), que deben aprobar el convenio. Hacienda y la Seguridad Social ya no

aceptan rebajas, pero sí pactan un periodo de pagos fijos para saldar la deuda. En la mayoría de los casos hay poca deuda bancaria porque hace años que la banca dejó de considerar a los clubes dignos de crédito. El Hércules, por ejemplo, tiene un plan de pagos a Hacienda de 80.000 euros al mes en Segunda y 170.000 si sube a Primera. El Levante, que sigue vendiendo pese a jugar en Europa, destina a pagar deudas lo que supere los 600.000 euros de ingresos por traspasos. Con la entrada de los administradores y la mayor firmeza de Hacienda, la deuda de los clubes se ha reducido. En 2012 bajó un 8%, de 752,3 millones a 690,4 en febrero de este año. La Real Sociedad ha sido el primer club en salir del concurso. Lo hizo el pasado enero después de casi cuatro

años cumpliendo el convenio. El administrador del Rayo insiste en que, bien gestionado, el fútbol puede ser negocio: “Con la plantilla más barata de primera vamos a dar beneficios este año. La ley concursal está haciendo mucho bien al fútbol”. Hasta ahora, los administradores no han liquidado ningún club profesional. Puede que si ocurra si incumplen los compromisos de pago alcanzados con los acreedores. Prada Gayoso justifica que, al contrario de lo que ocurre en otros sectores, aún no haya ningún club profesional que haya echado la persiana. “Si liquidas la empresa se vende el patrimonio y se reparte entre los acreedores. Pero en el fútbol solo puedes vender los trofeos, que igual tienen un valor para un coleccionista, y los futbolistas, que