



# (l'entrevista)

*...hem de ser capaços de diversificar els nostres serveis, utilitzant els nostres amplis coneixements financers i econòmics...*

**Mario Alonso Ayala**  
President de l'Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España

*1. Quins són els eixos bàsics del pla estratègic de l'ICJCE en aquesta nova etapa?*

El Pla estratègic 2013-2017 gira en torn a aquests cinc eixos:

1. Promourem i defensarem la importància de la millora de la qualitat dels treballs d'auditoria. Serem proactius en els canvis normatius i treballarem per elevar la reputació corporativa, donant a conèixer als agents econòmics i a la societat que els auditors som part essencial en la generació de confiança econòmica, i que la nostra tasca és imprescindible per incrementar la transparència de la informació financera.
2. Oferirem més recolzament als membres de l'Instituto, mitjançant una oferta més àmplia, amb els millors serveis i més propers, i prestarem especial atenció als petits i mitjans despatxos d'auditoria que, en definitiva, són els qui requereixen d'un major suport en aspectes tècnics, de qualitat, formatius, informatius i de desenvolupament de la seva activitat.
3. Estem cercant noves vies de desenvolupament de negoci per als nostres membres des d'una doble vessant. Per una banda, estem explorant noves activitats, com la posada en marxa del Servei de mediació dels auditors. L'Instituto s'inscriurà en el Registre de Mediadors i Institucions de Mediació, depenent del Ministeri de Justícia, amb l'objectiu de donar suport als membres interessats en la prestació d'aquest nou servei. Per altra, oferirem als Depime la possibilitat de compartir activitats i treballs entre els membres interessats, així com la seva participació en activitats dirigides per consultors especialitzats en el foment del creixement orgànic empresarial i inclús en el disseny de l'estratègia necessària per assolir aliances i fusions.
4. Liderarem la representació dels auditors de comptes a nivell nacional i internacional, col·laborant amb les institucions professionals per a que els nostres interessos, inquietuds i propostes professionals es facin realitat.
5. Tractarem d'avançar en l'equiparació dels honoraris professionals amb els països del nostre entorn.

## *La societat exigeix als auditors avançar cap a l'anàlisi de l'evolució futura de les empreses i no tant en el seu comportament en el passat*

### *2. Quins són els principals canvis en la normativa europea que afectaran significativament a l'auditor?*

El principal i més important canvi normatiu per a un auditor de comptes, encara més si es tracta d'un petit o mitjà despatx, és la pròpia adaptació al compliment normatiu. En els darrers quatre anys la nostra professió està immersa en una voràgine regulatòria que està resultant de difícil compliment: l'adaptació de les NIA-ES, l'obligatorietat de la Formació Professional Continuada, la implantació de Sistemes de Control de Qualitat Intern i els canvis del Reglament d'auditoria, per esmentar alguns exemples.

La realitat és que molts despatxos estan utilitzant una part important dels seus recursos i del seu temps en adaptar-se a aquests nous requeriments. A més, la successió constant de modificacions regulatòries no està permetent que es pugui valorar amb perspectiva si aquests canvis han aconseguit o no els objectius perseguits en les dites reformes.

Per altra part, i per a l'auditoria d'entitats d'interès públic, els canvis en quant a limitacions per a la prestació d'altres serveis i, en menor mesura, de rotació obligatòria, poden tenir un gran impacte.

### *3. Què podem fer amb els honoraris del sector?*

La competència en el nostre treball ha de venir per la qualitat i l'especialització i en cap cas via preus. L'Institut està molt sensibilitzat amb aquest principi i així ho transmet constantment als seus membres a través de comunicacions i guies d'actuació. De fet, en una d'elles, es fixaven determinats criteris orientatius sobre la dedicació horària mínima per garantir la realització de treballs amb la qualitat necessària, sempre tenint en compte que cada càrrec té una sèrie de factors i circumstàncies específiques.

Dit això, el que no és raonable és que l'hora de treball d'un auditor, amb el nivell de preparació, competència professional i responsabilitat que requereix, estigui en uns ratis tant baixos.

### *4. Estem vivint un escenari ple d'incerteses i riscos. Què podem aportar els auditors en aquest entorn?*

La societat exigeix als auditors avançar cap a l'anàlisi de l'evolució futura de les empreses i no tant en el seu comportament en el passat. Aquesta crisi ens ha ensenyat que l'avaluació dels riscos i les mesures per a mitigar-los són elements essencials en la gestió de les companyies. És com si l'auditor —el metge— avalués no només l'estat de salut del pacient a dia d'avui, sinó que sigui capaç de dir-li que, si segueix fumant, pot patir greus malalties en el futur.

En definitiva, realitzar avaluacions dels riscos presents i futurs per ajudar les empreses a realitzar accions preventives.



**5. En un futur, creu que una part significativa de l'activitat dels auditors es centrarà en la verificació externa d'àmbits no financers?**

En un món cada cop més globalitzat, la informació també ha de ser integral. Les empreses no són microcosmos, aïllades de la resta i, per tant, els seus estats financers no són les úniques informacions rellevants per conèixer el comportament passat i futur de les companyies. Cada cop més són altres les informacions –de govern corporatiu, mediambiental, d'entorn empresarial i inclús sobre les relacions laborals i socials– que resulten rellevants per als agents econòmics i per a les pròpies empreses a l'hora de realitzar les seves decisions estratègiques. De fet, els auditors de comptes, conscients d'aquesta necessitat de facilitar més i millor informació, portem anys treballant en el denominat informe integrat. Un informe que recapta tots els aspectes essencials per conèixer el desenvolupament potencial futur d'una companyia. El Consell Internacional d'Informes Integrats ha elaborat un marc sobre la informació bàsica que aquest document ha de contenir, i ja hi ha empreses, entre elles algunes espanyoles, que estan col·laborant en aquest projecte i que ja ofereixen aquesta informació addicional.

*En un món cada cop més globalitzat, la informació també ha de ser integral*



**6. El futur de la informació i la transparència està en els informes integrats?**

Sí. El futur és que les companyies subministrin una informació més transparent, més completa i integral sobre les seves activitats. Serà rellevant la informació econòmica d'una companyia, però també la derivada de les relacions amb el seu entorn. Aquesta última està començant a ser determinant per al recolzament i continuïtat dels inversors. De fet, aquesta tendència s'està observant en algunes juntes d'accionistes a Espanya, on els inversors estan sol·licitant una major informació de determinats aspectes, com els de govern corporatiu de la companyia.

Els auditors som la professió responsable de validar aquest nou marc d'informació.

**7. Cap a on va la professió? Quin són els reptes més immediats?**

Un dels reptes de la professió és donar a conèixer a la societat la rellevància del nostre treball i transmetre'ls la importància de l'auditoria de comptes en el desenvolupament econòmic d'un país. Per altra part, com a empreses que som, hem de ser capaços de diversificar els nostres serveis, utilitzant els nostres amplis coneixements financers i econòmics. Els auditors de comptes exercim com a excel·lents professionals en concursos de creditors, com a experts independents, com a pèrits judicials, etc. A més, portem anys cercant la col·laboració amb les Administracions Públiques per participar amb els nostres serveis i coneixements en el perfeccionament de la rendició de comptes del sector públic, i col·laborar per a que existeixi una major transparència, tant necessària, sobretot en moments com els actuals.





**8. Les firmes mitjanes i petites tenen la dimensió adequada per afrontar els reptes que es presenten?**

Les firmes mitjanes i petites són les que més dificultats estan travessant en una doble vessant: com a auditors estan assumint els elevats costos econòmics, organitzatius i humans d'escometre el creixent i exigent compliment normatiu dels darrers anys; i com a empreses, estan patint la crisi econòmica en la qual estem sumits en els darrers anys, amb la consegüent disminució en el volum de negoci i la reducció dels honoraris i de la facturació. Des de l'Institut hem revitalitzat la Comissió Depime per donar-los serveis adaptats a les seves necessitats. I també posarem a la seva disposició determinats serveis entre els membres Depime per a que puguin compartir treballs, serveis i inclús ajudar-los en la seva gestió empresarial. El repte per als petits despatxos és guanyar en dimensió.

**Les Administracions Públiques encara tenen molt de camí a recórrer per oferir major transparència en el retiment de comptes als ciutadans.**

**9. Estem organitzant la V Jornada d'Auditoria del Sector Públic amb el lema "per un sector públic més transparent i eficient" que es celebrarà el proper mes d'abril. El sector públic és la gran assignatura pendent en quant a transparència i retiment de comptes? Quin paper li correspon a l'auditor extern per a millorar el control dels comptes del sector públic?**

Les Administracions Públiques encara tenen molt de camí a recórrer per oferir major transparència en el retiment de comptes als ciutadans. En concret, les administracions

locals, amb els ajuntaments al davant, són les que menys han avançat en elevar la transparència en la seva gestió.

Són molt poques les entitats públiques que auditen externament els seus comptes, un 11% amb les darreres dades disponibles i, lamentablement, són molts els ajuntament que ni tant sols presenten els seus comptes anuals dins de termini.

Portem anys intentant estrènyer vincles entre els òrgans de supervisió de les Administracions Públiques i els auditors externs per col·laborar amb els coneixements que uns i altres tenim en els diferents àmbits professionals. Recentment, la Intervenció General de l'Administració de l'Estat ha donat a conèixer la seva intenció que els informes d'auditoria dels comptes de les Administracions Públiques es regeixin per les Normes Internacionals d'Auditoria. Sens dubte aquest és un pas molt important per a la comptabilitat dels treballs del sector públic i privat i, per tant, per a que els auditors externs puguem col·laborar en la realització dels treballs d'auditoria d'entitat públiques.

**10. Estem treballant en el disseny del 24 Fòrum de l'Auditor Professional que es celebrarà, com sempre, a la localitat de Sitges. Des dels primers fòrums sempre hem tingut l'honor de comptar amb la seva presència, en qualitat de ponent, coordinador o representant a l'Institut en diferents càrrecs. Què representa el Fòrum per a vostè i per a l'ICJCE?**

El Fòrum per a mi suposa trobar-me envoltat de companys i amics en un entorn meravellós i quasi familiar com és Sitges. Allà podem compartir les nostres inquietuds i conèixer les darreres novetats i tendències professionals. Per a l'Institut ha estat i és una referència a l'hora de projectar i dissenyar els seus congressos nacionals i, per a molts, entre els quals m'incluc, una cita ineludible en la nostra agenda anual.