

18/06/2018

# Control Económico y Evolución Financiera de los Clubes

LaLiga Global Network \_ Formación



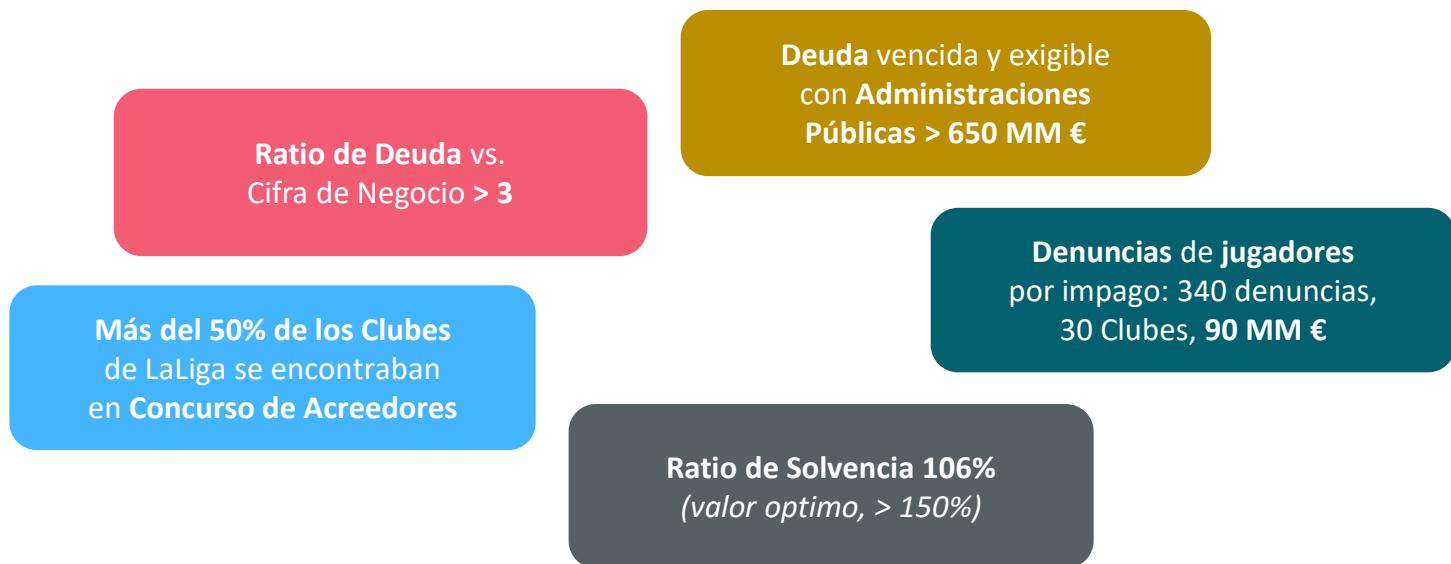
## Índice

1. ¿Por qué se implanta el Control Económico?
2. Cronología de la implantación del Control Económico
3. Equipo de Trabajo
4. Principales hitos Calendario de Control Económico
5. Evolución Financiera de los Clubes

# 1. ¿Por qué se implanta el Control Económico?

## 1. ¿Por qué se implanta el Control Económico?

# Situación Financiera con anterioridad a la implantación del Control Económico



Todos los indicadores, ratios y magnitudes **empeoran en el caso de LaLiga Neteada\***.

\* LaLiga sin incluir R. Madrid y FC. Barcelona.

## 2.Cronología de la implantación del Control Económico

## 2.Cronología de la implantación de Control Económico

**En el intervalo de dos temporadas se implantan los procedimientos claves**

### *Temporada 2012/13*

Financial Fair Play



Control Económico –  
*A Posteriori*



Comisiones Paritarias  
Ley del Deporte



Control Económico **basado en datos históricos auditados**.

### *Temporada 2013/14*

Control Económico – *A Priori*



Control Económico **basado en datos históricos auditados, datos estimados y datos proyectados**.

# 3. Equipo de Trabajo

### 3. Equipo de trabajo

## Tres órganos independientes aseguran el cumplimiento del Control Económico

- Supervisión del cumplimiento de los criterios aplicados en la elaboración de presupuestos.
- Compuesto por Dirección Operaciones Corporativa y Dirección General Corporativa.
- Definido en Estatutos Sociales de LaLiga.



- Revisión del cumplimiento de los estándares de Control Económico.
  - Interpretación de las Normas de Control Económico en caso de discrepancias entre LaLiga y los Clubs/SADs.
  - Propuesta de apertura de expedientes sancionadores.
  - Compuesto por 5 miembros independientes: 3 economistas y 2 abogados.
- 
- Asesoramiento y supervisión a los Clubs/SADs en los principales hitos y durante toda la temporada.
  - Compuesto por 3 analistas financieros.
  - Dependencia jerárquica y funcional de Dirección Operaciones Corporativa y Dirección General Corporativa.

# 4.Principales Hitos Calendario de Control Económico

#### 4. Principales hitos calendario Control Económico

**Durante la temporada se han definido fechas claves para el control y cumplimiento del Control Económico**

Inscripción en LaLiga		Fase de A posteriori			Fase de A priori
31 de Julio	30 de Noviembre	31 de Diciembre	31 de Marzo	30 de Abril	30 de Junio
<b>Información principal:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Documentación de afiliación.</li><li>CCAA auditadas (para Clubes ascendidos de 2ª B División).</li><li>Certificado de deuda con AEAT positivo.</li></ul> <b>Ratios</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Punto de Equilibrio.</li><li>Deuda Neta.</li><li>Gasto Asociado 1ª Plantilla.</li></ul>	<b>Información principal:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>CCAA auditadas.</li><li>Anexo VI T-1.</li></ul> <b>Ratios</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Punto de Equilibrio.</li><li>Deuda Neta.</li><li>Gasto Asociado 1ª Plantilla.</li></ul>	<b>Información principal:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Certificado de deudas con AEAT y TGSS, positivos.</li></ul> <b>Ratios</b>	<b>Información principal:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Estados Financieros Intermedios auditados.</li></ul> <b>Ratios</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Deuda con Administraciones Públicas.</li><li>Deuda con Clubes.</li><li>Deuda con Empleados.</li></ul>	<b>Información principal:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Pérdidas y Ganancias.</li><li>Balance.</li><li>Inversiones</li><li>Financiación.</li><li>Tesorería.</li></ul>	<b>Información principal:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Anexo VI T finalizada.</li></ul>

← →

**Coste de Plantilla Deportiva (Anexo VI)**

#### 4. Principales hitos calendario Control Económico

## El Régimen Sancionador, herramienta de cumplimiento de las Normas de Control Económico

En caso de incumplimiento de las Normas de Control Económico, resulta de aplicación el **Régimen Sancionador** recogido en los Estatutos de LaLiga.

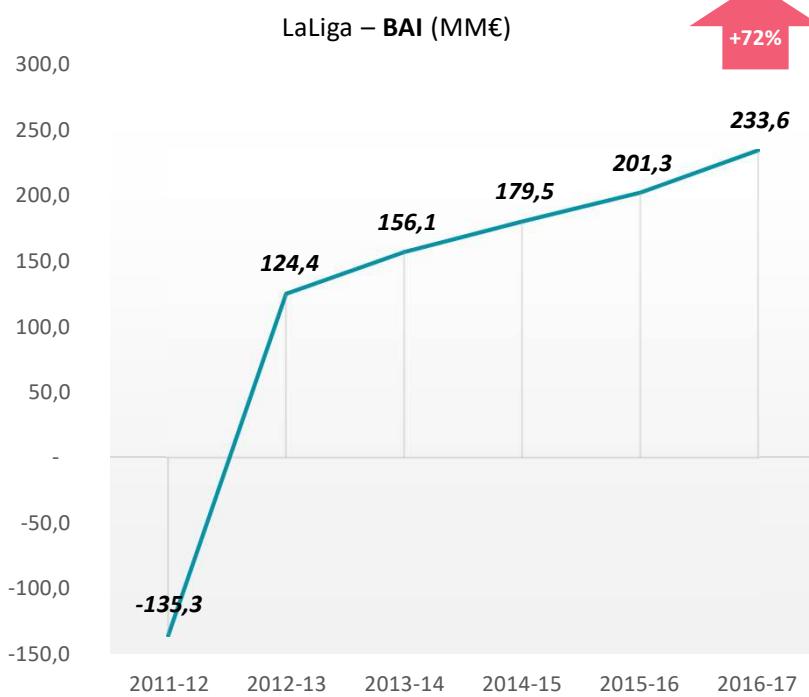
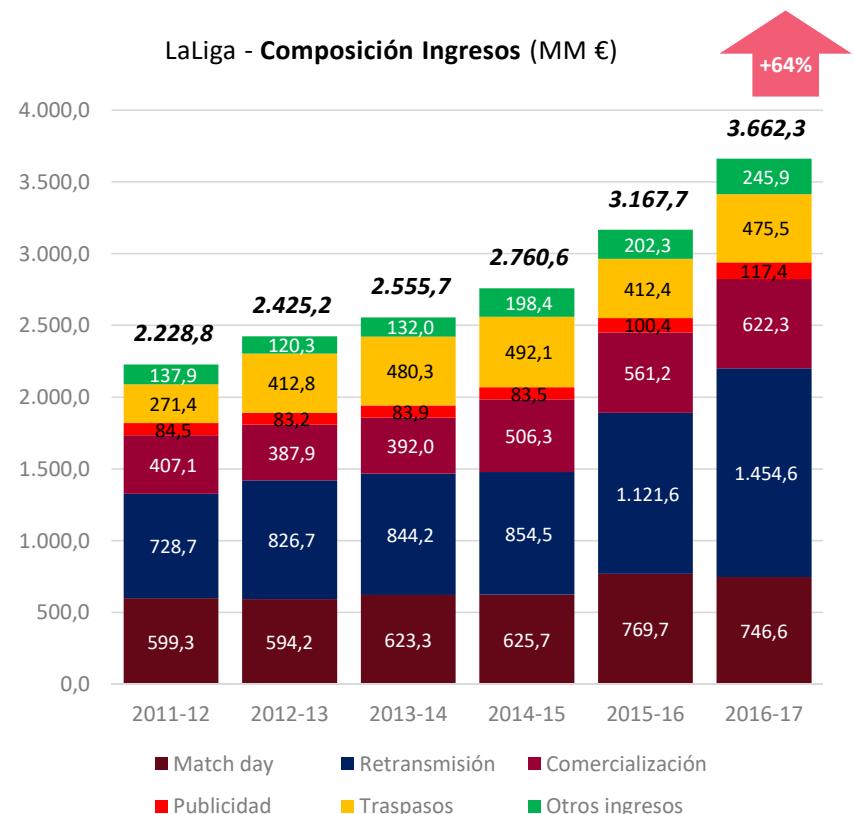
Infracción	Sanción
<ul style="list-style-type: none"><li>Infracción de las resoluciones adoptadas por el Comité de Control Económico.</li><li>Alterar, ocultar o incluir información inexacta.</li><li>Presentar deudas con Clubs, empleados y Administraciones Públicas.</li><li>Incumplimiento del Punto de Equilibrio (&gt;1%).</li><li>Exceder el LCPD aprobado (&gt;2%).</li><li>Diferencias en los ingresos certificados (&gt;2%).</li><li>Exceder el presupuesto de inversiones (&gt;15%).</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li><b>Multa económica:</b> 10 mil € - 300 mil €.</li><li><b>Prohibición de inscripción de jugadores.</b></li><li><b>Ajuste sobre el LCPD</b> de la temporada siguiente.</li><li>Pérdida de derechos económicos provenientes de LaLiga.</li><li><b>Descenso administrativo.</b></li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>Incumplimiento de los plazos para la presentación de información.</li><li>Incumplimiento del Punto de Equilibrio (&lt;1%).</li><li>Exceder el LCPD aprobado (&gt;1%).</li><li>Diferencias en los ingresos certificados (&gt;1%).</li><li>Exceder el presupuesto de inversiones (&gt;5%).</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Multa económica: 600 € - 3 mil €.</li><li>Pérdida de derechos económicos provenientes de LaLiga.</li><li>Ajuste sobre el LCPD de la temporada siguiente.</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>Exceder el LCPD aprobado (&lt;1%).</li><li>Diferencia en ingresos certificados (&lt;1%).</li><li>Exceder el presupuesto de inversiones (&lt;5%).</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Multa económica: 600 €.</li><li>Pérdida de derechos económicos provenientes de LaLiga.</li></ul>

- Muy grave
- Grave
- Leve

# 5. Evolución Financiera de los Clubes

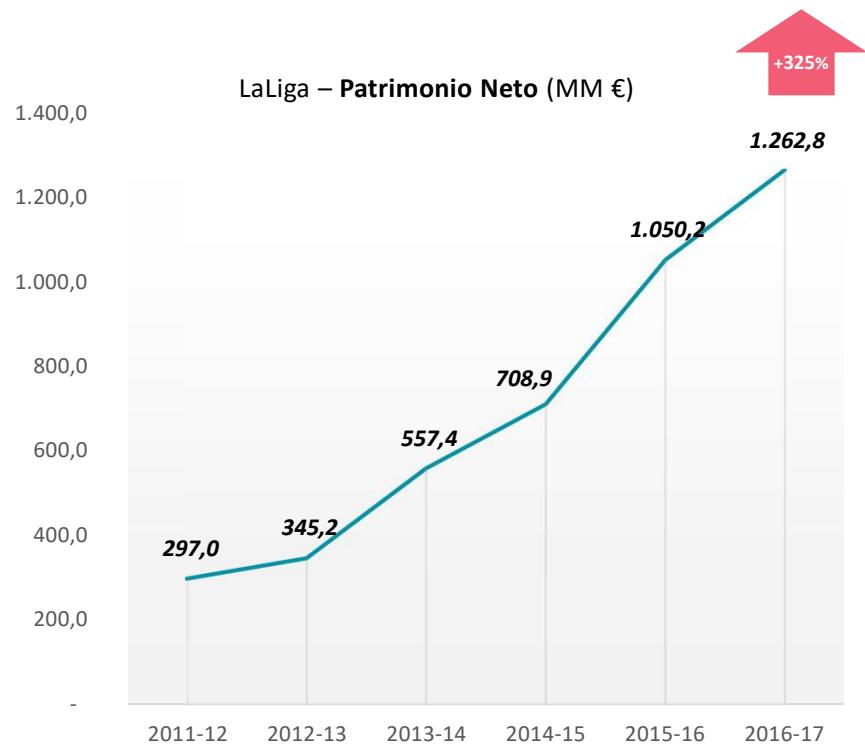
## 5. Evolución Financiera de los Clubes

# Los ingresos de LaLiga se han incrementado en un 64%



## 5. Evolución Financiera de los Clubes

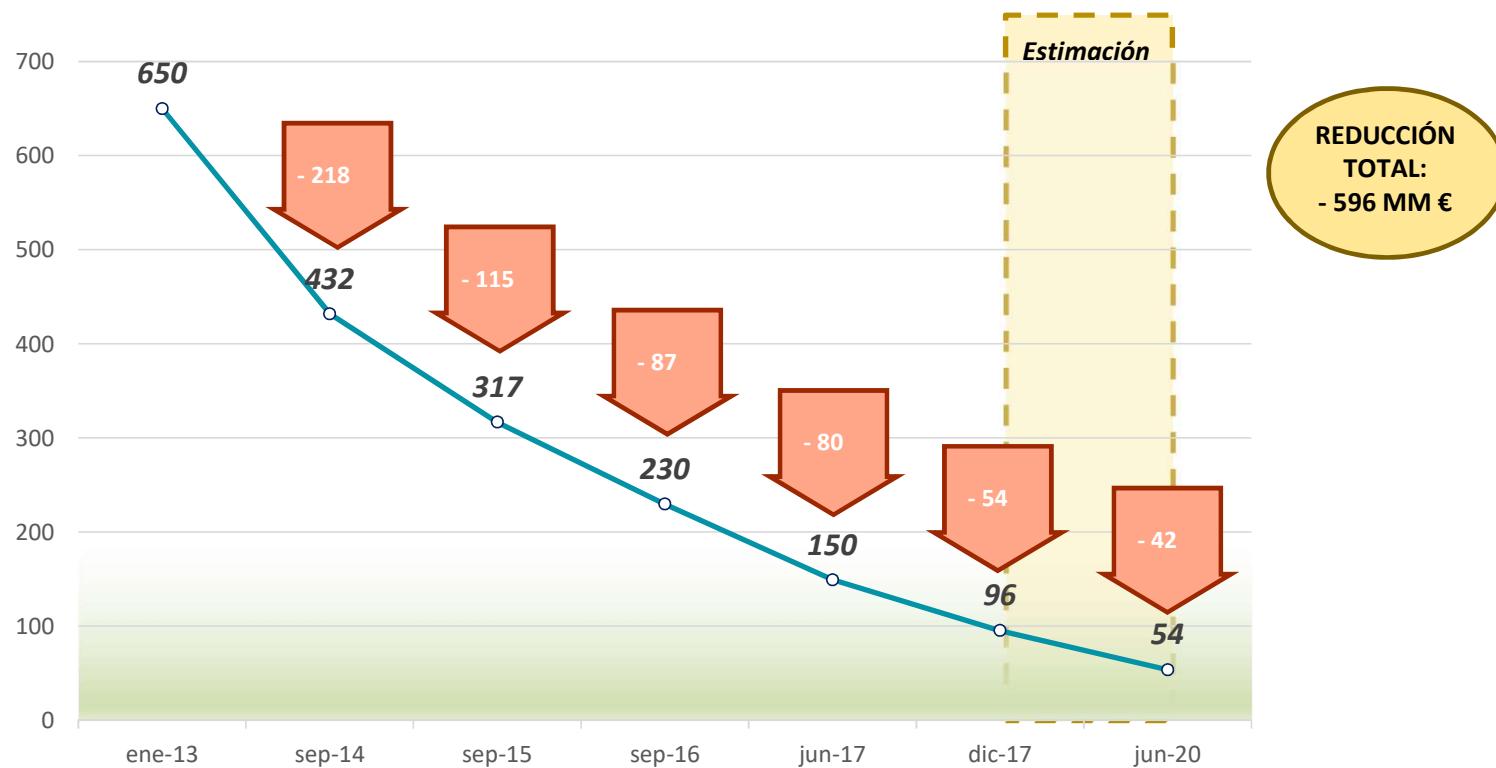
# El gasto de personal deportivo representa un 64% de los ingresos



LaLiga	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17
Personal deportivo	1.107,9	1.079,3	1.122,4	1.230,4	1.411,6	1.671,8
<b>Personal deportivo/Ingresos</b>	<b>49,7%</b>	<b>44,5%</b>	<b>43,9%</b>	<b>44,6%</b>	<b>44,6%</b>	<b>45,6%</b>
<b>Personal deportivo/(Ingresos - Traspasos)</b>	<b>56,6%</b>	<b>53,6%</b>	<b>54,1%</b>	<b>54,2%</b>	<b>51,2%</b>	<b>52,5%</b>
Personal deportivo + Amortización	1.452,4	1.364,6	1.385,1	1.545,1	1.741,9	2.058,2
<b>Personal deportivo + Amort./Ingresos</b>	<b>65,2%</b>	<b>56,3%</b>	<b>54,2%</b>	<b>56,0%</b>	<b>55,0%</b>	<b>56,2%</b>
<b>Personal deportivo + Amort./Ingresos - Traspasos)</b>	<b>74,2%</b>	<b>67,8%</b>	<b>66,7%</b>	<b>68,1%</b>	<b>63,2%</b>	<b>64,6%</b>
Ingresos Liga LaLiga	2.228,8	2.425,2	2.555,7	2.760,6	3.167,7	3.662,3
Ingresos - Traspasos LaLiga	1.957,5	2.012,4	2.075,4	2.268,5	2.755,2	3.186,8

## 5.Evolución Financiera de los Clubes

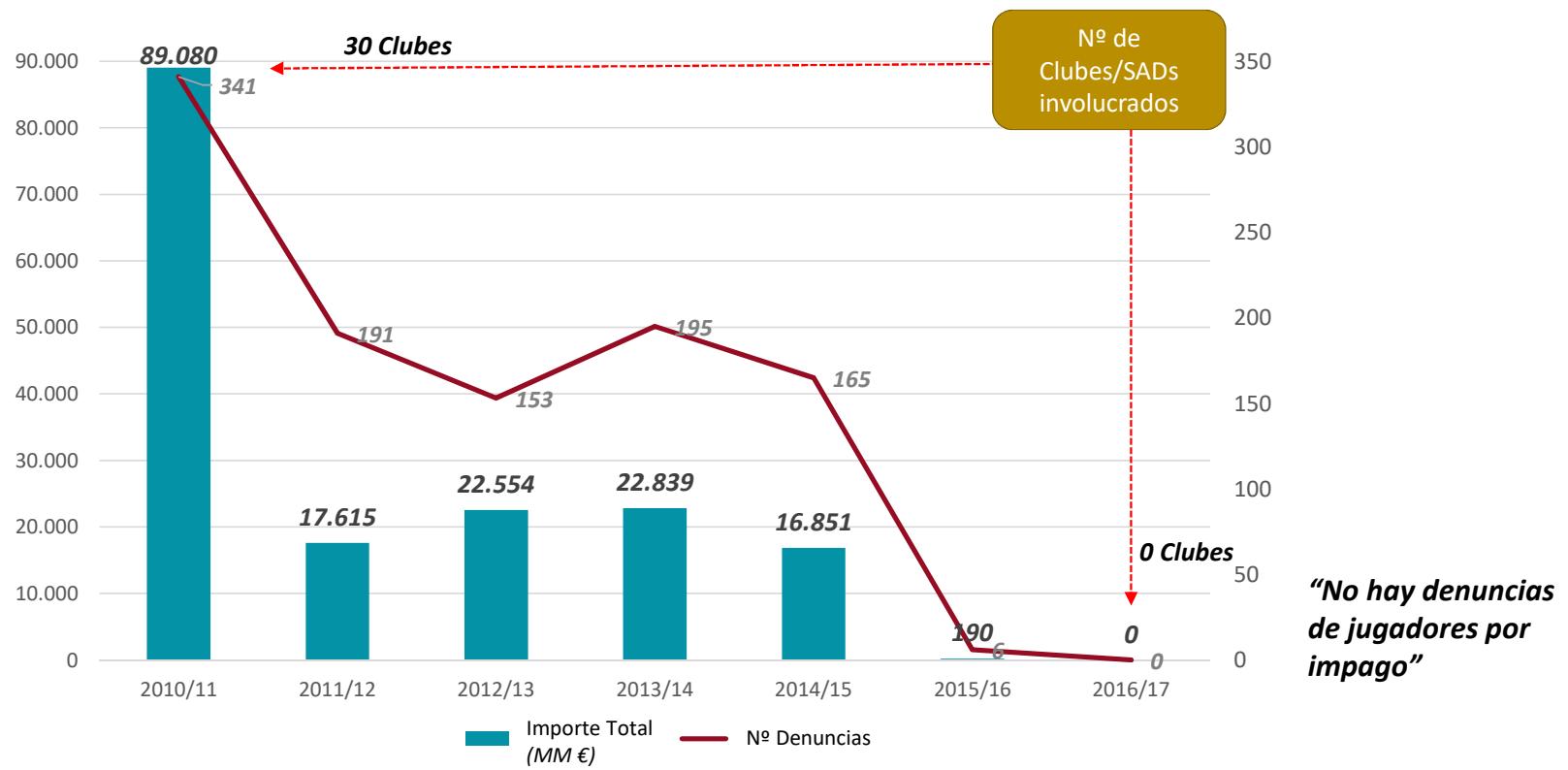
# Importante reducción de la deuda con las Administraciones Públicas



## 5.Evolución Financiera de los Clubes

# Las denuncias de jugadores por impago se reducen a cero tras la implantación del Control Económico

*"1 de cada 3 jugadores denunciaba por impago"*



# Gracias

LaLiga.es

