



## Roland Berger, Oliver Wyman y otros tres auditores evaluarán a la banca

**CALMAR AL MERCADO/** Presentarán las conclusiones del test de estrés al que someterán al sector en junio. Después, 3 auditoras dirán si las potenciales pérdidas de los balances están reconocidas y cubiertas.

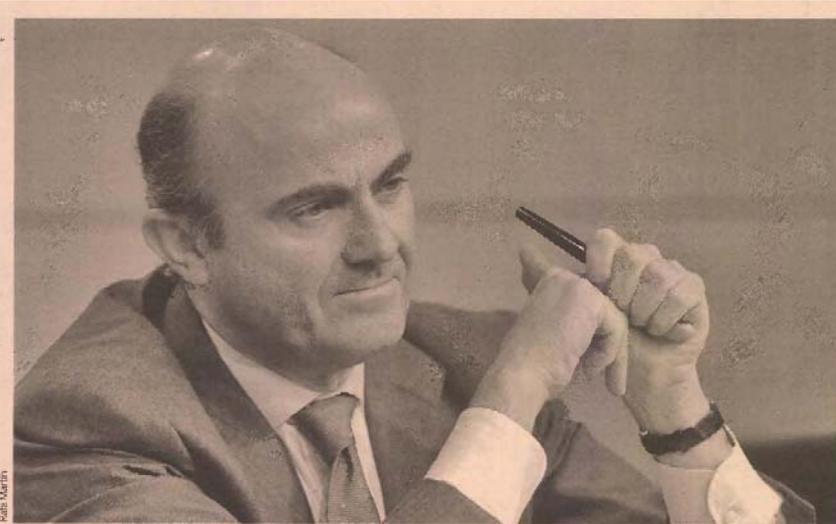
**M. Martínez.** Madrid  
Cinco expertos independientes desarrollarán en los próximos meses una evaluación del sector financiero para aportar un plus de transparencia sobre la banca y calmar a los mercados. Después de una semana de especulaciones (ver pág. 22) y como ya se había apuntado, el Ministerio de Economía y el Banco de España confirmaron ayer, a través de una nota conjunta, que el proceso constará de dos partes. La primera la liderarán Roland Berger y Oliver Wyman.

El objetivo es público: una voz externa debe reafirmar que las entidades españolas son solventes, y que las potenciales pérdidas de sus balances están plenamente reconocidas y provisionadas, para atajar la espiral de desconfianza en la que está inmersa la banca y España.

1.- La consultora alemana y la firma estadounidense conducirán la primera fase de la evaluación, que se iniciará "de inmediato". Estará cerrada en aproximadamente un mes, en la segunda mitad de junio.

Las dos consultoras van a calibrar "la capacidad de resistencia" de las entidades ante un "escenario adverso". Un test de estrés semejante al que ha realizado en los últimos años la Autoridad Bancaria Europea, y en línea con el que acaba de desarrollar el FMI en su evaluación del sistema financiero español. De éste y a nivel oficial, sólo han trascendido conclusiones generales.

Los parámetros que se aplicarán en el test de estrés los



Luis de Guindos, ministro de Economía.

definirá un comité de asesoramiento (*steering committee*) integrado por representantes de Economía y el Banco de España, aunque no se descartará que pueda incluirse entre sus miembros otro tipo de perfiles.

El comité estará presidido por el secretario de Estado de Economía, Fernando Jiménez Latorre, y su vicepresidente recaerá en el subgobernador del Banco de España, Javier Arzútegui (deja su cargo en julio), lo que ampliará la capacidad de influencia y control del Ejecutivo y del supervisor en el proceso de evaluación.

### El comité integrado por Economía y el Banco de España fijará los parámetros del test de estrés

El BCE colaborará con su experiencia en el sector.

2.- La segunda fase de la auditoría, por su parte, no estará lista antes de dos o tres meses. Como complemento al test de estrés, el Gobierno y el Banco de España resolverán antes de que acabe el mes otro concurso público para seleccionar a tres empresas auditoras, que realizarán un "contraste de los procedimientos de estima-

ción y anotación del deterioro de los activos bancarios de cada grupo". Las tres auditoras saldrán de entre las cuatro grandes firmas de referencia en el sector.

### Asunto espinoso

Los auditores, que en la época de bonanza no pusieron reparos a las cuentas del sector, deberán contrastar que las potenciales pérdidas de los balances de la banca española están detectadas y cubiertas con provisiones. Supondrá abordar un tema espinoso, que lejos de ser nuevo, sobrevuela desde hace años sobre la banca española. Distintos observa-

dores internacionales acusan a bancos y cajas de ocultar pérdidas y morosidad con prácticas como las refinanciaciones de créditos en el sector promotor, pero también en la cartera de préstamos a otras empresas y particulares.

Los esfuerzos de transparencia realizados hasta ahora en este campo, la mayor vigilancia de estas operaciones por parte del Banco de España y el aumento de las provisiones exigidas a los préstamos refinanciados no han dado ningún resultado. Se confía en que la auditoría "despeje definitivamente las dudas acerca de la valoración de los activos

### Bruselas impone ajustes de red en las entidades subastadas

Los bancos que han acudido a la subasta de entidades nacionalizadas o los que piensan hacerlo en el futuro se encontrarán con una limitación adicional impuesta por Bruselas: el cierre de todas las oficinas que ganen en el territorio natural de la entidad subastada, según fuentes financieras consultadas por Efe. Así ha ocurrido con la compra de CAM por parte del Sabadell, que deberá desprenderse de 138 sucursales en la Comunidad Valenciana y Murcia, y ocurrirá también con la compra de Unnim por parte de BBVA. Bruselas le obligará a elevar un 62 % su objetivo de ajuste de red de oficinas en Cataluña. El criterio de Bruselas es que el grupo resultante de la fusión no cuente en la región afectada con más oficinas de las que tenía la entidad adquirida antes de la operación. El nuevo criterio de Bruselas podría afectar a los planes de los bancos interesados en estas compras.

bancarios". La clave, con todo, es el escenario que se abrirá tras la prueba. Se da por descontado que los expertos deberán fundamentar sus conclusiones y no está claro si serán vinculantes al 100%. Sobre el papel, existe el riesgo de que cifren en decenas de miles de millones las necesidades de fondos de la banca, lo que obligaría a acudir al dinero europeo. El Gobierno volvió a negar ayer este extremo. El mensaje es claro: la percepción que tiene el mercado de la banca española es mucho peor que la realidad.

La Llave/Página 2

### Roland Berger, en pro de la agencia de calificación europea

Roland Berger es una de las consultoras estratégicas más conocidas en España. La firma, que tiene su sede en Alemania, incorporó en enero a Jorge Delclaux, como nuevo consejero delegado en España y socio senior de la firma a nivel mundial. Bajo la dirección de Antonio Bernardo, presidente ejecutivo para Iberoamérica de Roland Berger, Delclaux se ha encargado de coordinar y expandir las actividades de la firma en España, y también de apoyar el desarrollo de los negocios en Portugal y Latinoamérica. Delclaux, que



Jorge Delclaux, CEO en España.

trabajó antes para el banco de inversión Rothschild y la firma de capital riesgo Ibersuizas, lidera un equipo encabezado por Ricardo Wehrhahn, que es socio responsable de banca minorista de la firma a escala



Angel Corcóstegui, asesor.

mundial y responsable del Centro de Competencia de Servicios Financieros en España. Roland Berger compete con firmas como McKinsey o Boston Consulting Group, y ha tenido

como asesor en España a Ángel Corcóstegui, ex consejero delegado de Santander Central Hispano, y amigo personal del fundador de la firma, el profesor alemán Roland Berger, que a escala internacional ha promovido el proyecto para la creación de la agencia de calificación crediticia global de origen europeo. La consultora registró su propia crisis en España en 2009, cuando la marcha de directivos y la caída del negocio, trajo a Madrid al fundador para poner orden, informa E. Calatrava.

### Oliver Wyman y los rescates

Fundada en 1984, Oliver Wyman, que dirige John P. Drzik, adquirió su forma actual en 2008, tras la fusión de Mercer Management Consulting, Mercer Oliver Wyman y Mercer Delta Organizational Consulting. Una larga historia que le ha dado una gran popularidad en el sector financiero de todo el mundo, ya que tiene presencia en más de 50 ciudades de América, Asia y Europa. Cuenta con 3.000 profesionales, de los que unos 150 están en España (Madrid y Barcelona), dirigidos por Jordi Duñach y Pablo Campos, que pilotan las labores de mejora de las operaciones y perfil de riesgo. Es lo que intentaron hacer también desde el cuartel general de Nueva York ante la grave recesión de EEUU, donde marcó uno de los puntos más controvertidos de su currículum. En 2005, parece que aconsejó a Citi que invirtiera en los CDO, respaldados por las *subprime* que lanzaron la crisis. Citi tuvo que ser rescatada, al igual que UBS en Suiza, que siguió los mismos consejos. También participó en el rescate de la banca irlandesa, donde cometió otro fallo: en 2007 nombró mejor banco del mundo a Anglo Irish Bank, que en 2010 fue rescatado, informa E. S. Mazo.