



PwC y E&Y preparan la sucesión en sus cúpulas

ENTRE 2014 Y 2015/ Los mandatos de sus presidentes españoles, Carlos Mas y José Miguel Andrés, se acercan al final. Deloitte y KPMG harán lo propio a partir de 2016.

Gabriele Cagliani. Madrid

Se acerca un recambio generacional en los puentes de mando de las cuatro principales firmas de servicios profesionales en España: Deloitte, PwC, KPMG y Ernst & Young (E&Y). Dos de sus presidentes, Carlos Mas (PwC) y José Miguel Andrés (E&Y), abandonarán su puesto en los próximos dos o tres años, salvo sorpresas. Por otra parte, es probable que los máximos responsables de Deloitte y KPMG, Fernando Ruiz y John Scott, hagan lo propio entre finales de 2016 y el verano de 2017.

Razón

El sistema de gobierno de estas firmas funciona de manera diferente con respecto a la mayoría de las empresas porque, al tratarse de sociedades profesionales, los di-

rectivos (socios) también son sus accionistas.

Por lo tanto, el equilibrio de poderes es un factor fundamental en el funcionamiento de los grupos de servicios profesionales. Así, la mayoría de ellos cuenta con normas bastante claras en materia de permanencia de su presidente en el cargo. En algunos casos, estas normas son recogidas incluso en los estatutos de las firmas mientras que, en otros, se trata de una práctica no escrita, pero consolidada.

Así, en concreto, PwC elige su presidente para un mandato de cuatro años. Según los estatutos de la firma, su máximo ejecutivo puede repetir en el cargo una sola vez, es decir, durante un periodo máximo de ocho años. Carlos Mas lleva al frente de la firma desde 2006, por lo

Recambio

● Los presidentes de PwC y Ernst & Young abandonarán sus cargos entre 2014 y 2015. Los primeros ejecutivos de Deloitte y KPMG lo harán entre 2016 y 2017.

● PwC y Deloitte establecen en sus estatutos que el mandato de su presidente será de cuatro años, renovables por otros cuatro.

● KPMG y Ernst & Young tenían reglamentos parecidos, que han quedado derogados tras sendos procesos de integración europea.

Algunas firmas limitan los mandatos presidenciales por estatuto, otras lo hacen por praxis

tanto, está previsto que abandone su cargo actual en 2014.

Sin embargo, el directivo valenciano tiene 52 años y, por lo tanto, estará en activo durante unos años más, después de dejar la máxima responsabilidad de PwC en España. Para casos como el suyo, es frecuente que las firmas busquen un cargo directivo de relevancia internacional.

La situación de José Miguel Andrés, presidente de Ernst & Young, es distinta. El directivo lleva al frente del grupo desde 2004. Hasta hace poco, la firma también acotaba a ocho años la permanencia máxima en el cargo de su presidente en España. Pero el año pasado, las organizaciones nacionales que formaban parte de la red E&Y europea se fusionaron en una única entidad y esta norma dejó de estar vigente. Por esta razón, Andrés lleva más de ocho años al frente. Sin embargo, el reglamento del grupo prevé que los socios se jubilen a los 60 años, una edad que el presidente de E&Y en España alcanzará en junio de 2015.

En KPMG, las circunstancias son parecidas. Esta organización también ha protagonizado un proceso de integración europea, que ha provocado la derogación de la normativa de la firma española sobre la duración de los mandatos presidenciales.

En este caso, sin embargo, el tiempo máximo de permanencia en el cargo del primer ejecutivo era de 12 años. En el caso de John Scott, que ocupa varios puestos de relevancia mundial en la firma, como el de *lead director* (contrapeso del presidente) y lleva como primer ejecutivo en España desde el 1 de julio de 2005, habrá que esperar hasta 2017 para ver si esta norma se mantendrá vigente de manera informal.

Máximo

Por su parte, Deloitte tiene una normativa similar y contempla, para su presidente, un máximo de dos mandatos de cuatro años cada uno. El número uno del grupo, Fernando Ruiz, empezó a finales de 2012 su segundo mandato y, por lo tanto, está previsto que permanezca en el cargo hasta finales de 2016.



PWC El primer ejecutivo de la firma, Carlos Mas, cumplirá sus ocho años en la presidencia en 2014 y, probablemente, pasará a ocupar un cargo en la organización europea.



ERNST & YOUNG El número uno de la compañía, José Miguel Andrés, se jubilará en julio de 2015 al cumplir los 60 años, de acuerdo con las reglas del grupo.



DELOITTE Su presidente, Fernando Ruiz, empezó su segundo mandato a finales de 2012. Está previsto que se mantenga en el cargo hasta 2016.



KPMG John Scott, máximo responsable del grupo, cumplirá 12 años como presidente en 2017. Hasta entonces, debería mantenerse en su puesto.